

Faites fructifier les profits de votre ferme :
Planifiez le succès de votre entreprise

Atelier sur l'innovation du CCGEA
Le 3 juin 2008

Carl Fletcher
Chef de programme
Planification des activités stratégiques
du MAAARO

Ministère de l'Agriculture, de
l'Alimentation et des Affaires rurales



Faites fructifier les profits de votre ferme

Un projet commun de l'unité de gestion des
opérations du Ministère de l'Agriculture,
de l'Alimentation et des Affaires rurales
(MAAARO) et de l'Association pour
l'amélioration des sols et des récoltes de
l'Ontario (AASRO).

L'Institut de la gestion agricole (IGA) et le
programme CanAdvance contribuent
également au financement du projet.



Grâce au programme, les producteurs sont en mesure :

- D'évaluer leurs systèmes actuels de gestion agricole, leurs connaissances et leurs compétences.
- De comprendre comment la planification peut leur servir de cadre pour une prise de décision efficace.
- D'établir les priorités en matière de buts pour l'avenir de la ferme.
- De repérer les ressources leur permettant d'atteindre ces buts.
- De miser sur le potentiel de la ferme.
- D'établir un plan d'action visant à améliorer leurs compétences et leurs connaissances.

Faites fructifier les profits de votre ferme

Réactions au programme :

1. Groupe de discussion d'agriculteurs à l'IGA : « *Nous devons approfondir nos connaissances sur les outils de planification des activités et découvrir de quelle façon la planification d'entreprise peut nous aider à réaliser les objectifs liés à la ferme.* »
2. L'IGA, le MAAARO, l'AASRO : est-il possible de mettre sur pied un processus de planification d'entreprise agricole semblable au Programme de planification environnementale à la ferme (PPEF) du MAAARO et de l'AASRO, qui a connu un grand succès?

Faites fructifier les profits de votre ferme

- Le personnel du MAAARO a commencé l'évaluation et la conception du manuel en février 2007.
- Le gestionnaire de projet du programme « Faites fructifier les profits de votre ferme » de l'AASRO, Gerald Renkema, a été embauché le 1^{er} mai 2007.
- Sept ateliers ont eu lieu dans différentes régions de l'Ontario de janvier à mars 2008, dont un en français.
- On a recensé 118 participants.
- Quatre ateliers « traditionnels » et trois ateliers plus « expérimentaux ».

L'ordre du jour des ateliers comprenait les points suivants :

- Relever les défis auxquels l'agriculture fait face à l'heure actuelle
 - Faire comprendre la valeur de la planification
 - Expliquer l'aspect pratique du programme
 - Remplir les fiches d'auto-évaluation
 - Résumer les enjeux prioritaires
 - Dresser un plan d'action visant à résoudre ces enjeux clés
 - Établir des liens et discuter avec d'autres producteurs
- Le deuxième jour aura lieu une présentation du MAAARO destinée à répondre aux questions soulevées le premier jour et à promouvoir les programmes de renouvellement de la planification d'entreprise et d'autres ressources.

Le livret *Faites le point*

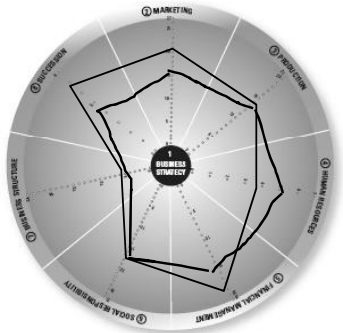


Faites le point Évaluation

Au total, l'évaluation comporte 162 questions réparties selon les 8 domaines de la gestion d'entreprise agricole suivants :

1. Stratégie d'entreprise
2. Commercialisation
3. Production
4. Ressources humaines
5. Gestion financière
6. Responsabilité sociale
7. Planification de la relève
8. Structure d'entreprise

Roue du progrès trimestriel – Points forts vs Priorités



Évaluations dans le cadre du projet pilote

À la fin de la deuxième journée et de 66 évaluations :
71 % des participants avaient nommé une ou plusieurs mesures à prendre et 47 % d'entre eux en avaient énuméré trois ou plus, dont les suivantes :

- Se renseigner davantage sur une mise en marché efficace des produits
- Adopter un plan de commercialisation écrit
- Adopter un plan de succession écrit
- Améliorer la tenue de dossier afin de mieux comprendre le fonctionnement de l'entreprise

Évaluations dans le cadre du projet pilote

Quelques-unes des mesures proposées :

- Évaluer l'entreprise en entier en vue de cerner les activités les plus viables et rentables dans ma région;
- Améliorer la communication avec mon équipe;
- Fixer un objectif et élaborer un plan d'entreprise;
- Avec ma conjointe ou mon conjoint, fixer nos objectifs communs et décider de la direction à suivre.

Résultats des évaluations

Les participants devaient évaluer leur niveau de confiance, de connaissances et de compréhension ainsi que la valeur (l'importance) de la planification dans les huit champs de compétence en matière de planification.

Les répondants ont indiqué qu'en matière de planification, le programme « Faites fructifier les profits de votre ferme » avait accru :

leur confiance en eux	50 %
leurs connaissances et leur compréhension	50 %
la valeur qu'ils accordaient à la planification	35 %

Faites fructifier les profits de votre ferme Les prochaines étapes, 2008-2009

- Mettre à jour le dossier de l'auto-évaluation et développer les ressources techniques disponibles
- Assurer que l'auto-évaluation est appropriée pour les nouveaux agriculteurs
- Retenir les points forts de chacun des deux types d'ateliers
- Donner jusqu'à 60 ateliers partout en Ontario en hiver 2008-2009.

Faites fructifier les profits de votre ferme

L'avenir de votre entreprise est rempli de défis, de débouchés et de succès.

Il ne suffit pas d'en rêver

... il faut le planifier!

Merci.



Carl Fletcher
519-826-3235
1-888-466-2372
carl.fletcher@ontario.ca
ontario.ca/agbusiness
