

ENTREPRISES FAMILIALES EN TRANSITION

Histoire de la famille Serge Desbiens
Municipalité de La Croche (Québec)

SITUATION GÉOGRAPHIQUE



ENFIN RETRAITÉS!

- Achat de l'entreprise paternelle en 1974.
- Producteur agricole pendant plus de 40 ans.
- Transfert complété depuis le 01 janvier 2002.
- **Nous sommes enfin retraités!!!**



NOS ENFANTS



Daniel



Guy



René



Véronique

(1994) DU RÊVE...

DANIEL



RENÉ

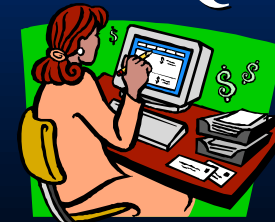


FERME
DESBIENS

GUY



VÉRONIQUE



... À LA RÉALITÉ! (2002)

DANIEL



FERME DESBIENS:

RENÉ



~~GUY~~



~~VÉRONIQUE~~



NOS APPRENTISSAGES

- Les parents ne décident pas de l'avenir de leurs enfants;
- Les enfants ont besoin de temps pour vérifier leurs intérêts, pour choisir leur projet de vie;
- On n'impose pas la cogestion ni la co-exploitation à nos enfants;
- Nos enfants sont différents de nous, différents entre eux: C'est « OK »!!!

Les étapes de notre transfert

Les parents et la relève:



- Identification de la relève;
- Mesures d'équité (autres enfants)
- Inscription aux programmes d'aide à la relève, au CRÉA
- Information, formation, suivi personnalisé (CRÉA);
- Consultation d'experts: gestion, assurances, comptabilité / fiscalité, financement, planificateur financier
- Élaboration du projet de transfert;
- Réalisation du plan d'actions

Les étapes de notre transfert (suite)

La ferme:



- Modification de la structure juridique, don d'actions à René;
- Amélioration aux bâtiments, installations, machinerie...
- Rénovation de la résidence
- Achat de quota
- Partage de machinerie entre frères



Le contrat de vente

- Valeur de la ferme: 1,2 million
- Prix de vente: 600 000\$
- Formule vendeur-prêteur pour 5/6 du prix de vente:
 - ❖ Premier versement de 100 000 \$
 - ❖ Rente annuelle par la suite
- Clause « élastique » pour René
- Assurances pour équité

Quelques difficultés rencontrées



- La communication entre père et fils, entre frères...
- Le partage de machinerie entre les frères;
- La recherche de solutions pour assurer l'équité;
- Les conseillers « à pression »;

Parmi nos bons coups

- Adhérer au CRÉA-Mauricie;
- Participer aux sessions d'information et de formation;
- Consulter des spécialistes
- Rester maître d'œuvre de notre dossier
- **Nous donner du temps pour réfléchir!**



Notre meilleure action

Une rencontre formelle avec
tous nos enfants pour:

- Donner l'heure juste sur le projet;
- Rassurer, informer, **écouter** échanger.



Si j'avais des conseils à donner:

Aux familles:



- Donnez tôt des responsabilités et le droit à l'erreur à vos jeunes;
- Donnez-vous du temps;
- Faites-vous conseiller, c'est payant!
- Clarifiez votre projet et restez maîtres-d'œuvre de votre transfert;
- Sortez de votre isolement,
- Informez la famille de vos décisions.

Si j'avais des conseils à donner:

Aux consultants:



- **Vulgarisez** vos informations;
- **Respectez** le rythme de vos clients... et leurs choix;
- **Soyez à l'écoute** des besoins, des attentes des clients;
- **Présentez DES** hypothèses de solution et leurs conséquences;
- **Préoccupez-vous** du **climat** des rencontres;
- **Ne mettez pas de pression!**

Si j'avais des conseils à donner:

Aux Gouvernements



■ Mettez en place des mesures de soutien:

– Pour accompagner les personnes en processus de transfert;

– Pour aider financièrement, faciliter, pour inciter au transfert;

■ Allégez les mesures fiscales pour les cédants;

**Favorisez les transferts au
détriment des
démantèlements!**



MERCI!