



**NY FarmLink**



# **Le programme FarmLink de Cornell**

**Cathy Sheils**

**Département d'économie appliquée  
et de gestion**

**Le 11 mai 2002**

**Winnipeg, Canada**



## □ Tour d'horizon de l'agriculture dans l'État de New York

- Une industrie de 3 milliards \$
- Classement national par importance
  - 3<sup>e</sup> – production laitière (CA, WI)
  - 2<sup>e</sup> – production pommicole (WA)
  - 2<sup>e</sup> – raisin de cuve (CA)
  - 3<sup>e</sup> – sirop d'érable



NY FarmLink



## □ Tour d'horizon de l'agriculture dans l'État de New York

- Recensement agricole – tous les 5 ans
- # de fermes en 1997 = 32 757
- Définition d'une ferme dans l'État de New York: « tous lieu duquel plus de 1 000 \$ de produits agricoles ont été vendus lors de l'année de recensement”
  - modifiée 9 fois depuis 1850



## □ Tour d'horizon de l'agriculture dans l'État de New York

■ <u>Grandeur des fermes</u>	<u>1992</u>	<u>1997</u>
■ 1-49 acres	7 330	<b>7 725</b>
■ 50-99 acres	4 891	<b>5 188</b>
■ 100-259 acres	<b>10 441</b>	9 937
■ 260-499 acres	<b>6 120</b>	5 491
■ 500-999 acres	<b>2 713</b>	2 530
■ 1 000 acres et plus	811	<b>856</b>



## □ Tour d'horizon de l'agriculture dans l'État de New York

■ <u>Produit brut vendu</u>	<u>1992</u>	-	<u>1997</u>
▪ < 2 500 \$	7 324		<b>7 707</b>
▪ 2 500-9 999 \$	<b>6 925</b>		6 908
▪ 10 000-49 999 \$	6 757		<b>6 942</b>
▪ 50 000-99 999 \$	<b>3 973</b>		3 335
▪ 100 000-249 999 \$*	<b>5 053</b>		4 442
▪ 250 000-499 999 \$	<b>1 535</b>		1 441
▪ > 500 000 \$	739		<b>982</b>



## □ Tour d'horizon de l'agriculture dans l'État de New York

■ <u>Nombre de vaches</u>	<u>1997</u>
■ 1-49	3 446
■ 50-99	3 506
■ 100-199	1 210
■ 200-499	461
■ >500	109



## □ New York Ag Overview

■ <u>Type de fermes</u>	<u>1997</u>
■ Laitière	8 732
■ Grandes cultures	5 744
■ Boeuf	4 821
■ Horticulture ornementale	2 820
■ Céréales	2 549
■ Légumes	1 585
■ Fruits	1,913
■ Oeufs et volaille	281



- Collectivité agricole de l'État de New York:
  - Les entreprises agricoles – la majorité est détenue et exploitée par des familles – une hausse dans la gestion intermédiaire et dans le partenariats
  - Le nombre des petites et des grandes fermes augmente
  - Une production régionale
  - Les petites entreprises mettent l'accent sur la valeur ajoutée et sur le marketing direct



- La situation démographique des fermes dans l'État de New York
  - L'âge moyen des propriétaires de ferme est de 53,5 ans.
  - La majorité est dirigée par des couples mariés.
  - Le nombre moyen d'années d'éducation est de 12,55.
  - La grosseur moyenne des familles est de 3,7 membres.
  - Les exploitants consacrent 88 % de leur temps au travail de la ferme.



NY FarmLink



## □ La création de FarmLink

- Le programme FarmNet de N.Y. à Cornell
- Département d'économie agricole
  - Le programme d'intervention en situation d'urgence mis sur pied en 1986
  - Il se poursuit en tant que réseau agricole
    - Une ligne **d'assistance** téléphonique 800 (**non pas de rencontre**)
    - Un service d'information et de références
    - Une bibliothèque de consultation
    - **Un service de consultation financière et personnelle à la ferme**
    - Des ateliers de développement et de présentation



NY FarmLink



- La création de FarmLink
  - Pour plusieurs raisons:
  - C'est le troisième motif qui amène les agriculteurs à contacter le programme FarmNet concernant les questions sur:
    - ✓ La succession, le transfert de ferme, la retraite
    - ✓ Le vieillissement de la population agricole – l'intérêt manifesté par la jeune génération
    - ✓ Une étude approfondie sur les coopératives agricoles



NY FarmLink



## □ La création de FarmLink

### ■ Les raisons (suite)

- ✓ Sensibilisation au programme FarmLink de l'Iowa et à d'autres programmes
- ✓ Le conseil d'administration de FarmNet de N.Y.
- ✓ Le ministère de l'agriculture et des marchés de l'État de New York (commanditaire)



## □ La création de FarmLink

### ■ Les raisons (suite)

- ✓ Les défis auxquels font face les agriculteurs actuels
- ✓ Les défis auxquels se heurtent les nouveaux agriculteurs
- ✓ Le besoin d'une approche personnalisé – d'une aide éducative objective – en mettant l'accent sur des méthodes interpersonnelles et uniques



NY FarmLink



- La création de FarmLink
  - Au sein du programme FarmNet de N.Y.
    - Des frais de démarrage limités
    - Un réseau de conseillers en place
    - Expérience à faire du cas par cas
    - Des liens avec Cornell, la coopérative de vulgarisation agricole et le secteur privé
    - Une ligne d'assistance téléphonique 800 avec un point d'accès centralisé



## □ La création du FarmLink

- Une expérience pilote de plusieurs années
  - Répond à la ligne d'assistance téléphonique 800
  - Des questionnaires – chercheur et propriétaire
  - Des banques de données et l'échange des renseignements
    - Encouragement à communiquer les uns avec les autres
- Une source d'information
- La consultation sur demande est justifiée



- La création du FarmLink de N.Y.
  - L'expérience initiale :
    - Les participants ont besoin d'être aidés et éduqués
    - Une base de données seule ne suffit pas
    - Il ne faut pas mettre l'accent sur le « couplage »
    - Il faut un leadership permanent pour s'occuper du programme



NY FarmLink



- Le FarmLink actuel
  - Des ressources humaines permanentes
  - L'appui du ministère de l'agriculture et des marchés de N.Y.
  - Un lien continu avec FarmNet
  - Un programme modifié pour faire face aux carences décelées dans la phase initiale



## □ Le FarmLink actuel

- Composantes du programme
  - Les occasions d'affaires agricoles
    - propriétaires, chercheurs, partenaires, locateurs
    - site Web et bulletin d'information
  - Un services de consultation via les conseillers du FarmNet
  - Des documents pour les transferts
    - Guides et manuels
  - Des références professionnelles
  - Des séminaires de formation



**NY FarmLink**



## ❑ **Occasions d'affaires agricoles :**

- Propriétaires, chercheurs, partenariat, locataires
- Accent n'est pas sur l'achat d'une ferme mais plutôt sur le transfert progressif
- Questionnaire

Propriétaires:

Informations personnelles, ferme, buts du transfert, ressources, données économiques et références

Chercheurs:

Informations personnelles, buts de carrière, ressources, éducation, références



**NY FarmLink**

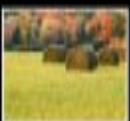


## ❑ **Occasions d'affaires agricoles :**

- Placé sur le site Web [www.nyfarmlink.org](http://www.nyfarmlink.org)
- Bulletin d'information
- Envoi aux participants – jumelage

### Annonce - propriétaire:

- FO117: 300 vaches laitière avec 1 000 acres. Land is good, sits all in one block. Barn is a newer freestall (300 stalls) with a parallel parlor and automatic take-off units. Owner is looking for a partner to expand business. Ideal partnership would be formed with a like minded person who could bring some equity or cows into the operation.



## ❑ Occasions d'affaires agricoles :

### Annonce - Chercheur

- FS111 Young, but experienced and educated couple seeking dairy farm business opportunity. We are not looking to purchase land in the immediate future, but would like to work into partnership or lease arrangement, building our own herd of cattle. Herd size, acreage, and location are flexible, but we desire current owners who are willing to let us build a progressive, profitable, dairy operation. Facilities need to be operational, but the farm does not need to be milking cows at the present time.
- FS112 I am looking for a farm to lease and/or buy. Ideally 50 to 100 acres with at least 30 tillable acres that can be certified organic, within 2 hours of NYC as I already have established markets and customers there. I have 5 solid years of experience at a temporary location and now need to expand to a permanent site. Housing would be required.



## ❑ Occasions d'affaires agricoles:

### ▪ Annonce – Partenariat :

FP101: 200 cow dairy, 258 stall freestall facility, and a double 8 milking parlor. Cropland consists of 376 tillable acres on good to excellent soils. Owner seeks a business partner to help position the dairy for the future-- would like to expand the dairy operations with the right person(s)

### Annonce à louer :

FR101: Good opportunity for new and experienced dairy farmers. 59 cow tie stall barn, large stalls with rubber mats, pipeline milker, 2 large silos, manure storage, heifer facility, house, 95 acres certified organic pastures and hay fields of perennial grasses and clover. Rotationally grazed hill farm. Good area to buy feed and ship milk (conventional and organic markets). Custom baling and spreading. Mentoring available. Located 3 miles off interstate highway in Central NY (Tioga County), 30 miles south of Ithaca. Owner milks 45 cow seasonal herd on neighboring diversified all-grass dairy. Lease only. Build equity/experience in our rural farming community.



## □ Service de consultation:

- Clé du succès
- Nous avons engagé des personnes efficaces
- Besoin de formation, support et accès aux ressources
- Penser à qui travaille avec le consultant - à quel niveau



## □ Production de documents:

- Guides et manuels
- On ré-utilise l'information existante et on effectue la mise en page
- Des sujets spécifiques concis et faciles à lire  
exemples:
  - ✓ LLC
  - ✓ Contrat de partenariat
  - ✓ Questions (propriétaires et chercheurs)
  - ✓ Implication d'un avocat
  - ✓ Plan d'affaire
  - ✓ Développement d'un plan d'entrée dans la profession



**NY FarmLink**



## **Références professionnelles**

- Banques de données
- Présentations
- Formation cojointe
- Approche d'équipe pour chacun des cas



**NY FarmLink**



## □ Séminaires de formation :

- Ciblés:
  - ✓ Étudiants de Cornell et parents
  - ✓ Petites fermes
  - ✓ Propriétaires
  - ✓ Relève



## □ Le développement du programme FarmLink

### ■ Les défis à considérer :

- Promouvoir avec clarté ce que le programme peut apporter ou non aux participants
- Les transferts – une approche personnalisée très efficace
- L'éducation des propriétaires de fermes – les options de transfert, leurs rôles
- La formation et l'expérience de gestion des nouveaux agriculteurs
- Garantir le financement du programme



## □ Les défis (suite) :

- Définir « couplage »
- Déterminer les « liens » au-delà du couplage
- Cela prend du temps – les commenditaires risquent de manquer de patience – il faut être très clair avec eux
- L'appui des participants est essentiel



## Les forces:

- L'éducation, la promotion et l'utilisation d'exemples de transferts
- Créer un lien entre les départs et les stratégies d'intégration agricoles
- Amener la jeune génération à profiter de l'expérience de la génération descendante
- Une approche personnalisée
- La succession d'exploitation agricoles viables



## □ Successes:

- Focused attention
- Team approach
- Training of professional
- Role of farm owners
- Farm Transitions



**NY FarmLink**



# **NY FarmLink**

**Linking you with the people and  
resources for successful business  
transitions.**