



## Gestion d'une exploitation agricole en période de turbulence : dix principes clés

---

Michael Boehlje  
Center for Food and Agricultural Business  
Purdue University



## Créez de la valeur pour vos clients

---

- Apprenez à connaître vos clients et les avantages qu'offre chacun d'entre eux.
- Démarquez-vous grâce à votre service (qualité, entreposage, livraison du juste à temps)
- Produits à valeur ajoutée(?)



## Concentrez-vous sur une stratégie

---

- Excellence opérationnelle
- Connaissance intime des clients
- Innovation en matière de produits ou de procédés



## Décisions stratégiques clés

---

- Accent sur l'entreprise
- Orientation stratégique
- Commercialisation et effets d'entraînement
- Finances
- Structure organisationnelle
- Responsabilité sociale
- Type de gestion et de mode de vie

## Types de points de vue

---

- Différentes façons de voir les entreprises de production agricole
  - Producteur de produits en vrac peu coûteux
  - Producteur de produits spécialisés axés sur la clientèle
  - Producteur agricole à forfait axé sur la clientèle et offrant un service intégral
  - Producteur d'aliments pour animaux axé sur le partenariat et l'efficacité
  - Éleveur d'avant-garde axé sur la nouvelle technologie

## Augmentez l'utilisation de l'actif (rotation de l'actif)

---

- Louez au lieu d'acheter
- Favorisez la coentreprise et partagez l'équipement
- Utilisez l'impartition et des méthodes propres à votre ferme
- Fonctionnez 24 heures par jour (en utilisant les tracteurs *Autosteer*)



## Accroissez les marges

---

- Contrôlez les coûts
- Achetez à bon prix
- Adoptez les meilleures pratiques de gestion et utilisez une technologie de pointe
- Respectez les délais
- Favorisez la commercialisation et non le prix



## Augmentez votre volume et vos ventes

---

- Stimulez la productivité
- Obtenez plus en dépensant moins
- Augmentez votre volume en établissant une coentreprise afin d'avoir accès aux marchés



## Gérez le budget et les capitaux

---

- Louer ou acheter?
- Empruntez au lieu d'utiliser vos capitaux propres



## Ne perdez pas votre temps

---

- Concentrez-vous sur la gestion
- Embauche des employés qualifiés
- Utilisez des planificateurs et des horaires de travail
- Instaurez des IPO (instructions permanentes d'opération)



## Gérez les risques commerciaux

---

- Hausse des coûts effectifs et des loyers fonciers
- Hausse des compressions et des risques liés aux marges
- Établir en même temps le prix des produits et le prix des facteurs de production
- Prix contractuel et prix à terme
- Réduction des risques commerciaux → hausse de l'investissement dans les obligations à long terme → hausse du rendement des capitaux propres



## Faites fonctionner vos méninges

---

- Ayez recours à des experts-conseils
- Tissez des liens avec des gestionnaires qui connaissent du succès
- Améliorez vos compétences en gestion

## Pensez comme un PDG

---

- Les gens
- L'argent
- Les liens
- Les stratégies

## Adoptez un nouveau modèle de gestion

---

- **Modèle traditionnel**
  - Gestion pratique sur les terres ou dans les installations
  - Structure hiérarchique de contrôle et de commandement
  - Primes de rendement plus ou moins nécessaires
  - Axé sur les activités
  - Tout faire soi-même
  - Pas ou très peu rémunéré
  - Expérience provient des employés de la ferme
  - Peut ajouter des activités sans en laisser de côté
  - Système d'information interne
  - Aucun besoin de répétition
  - Valeurs familiales personnelles prédominant
  - Compétences interpersonnelles peu importantes
- **Modèle plus récent**
  - Gestion à l'écart, dans un bureau
  - Structure d'équipe
  - Primes appropriées absolument nécessaires
  - Mentalité de PDG – gens, argent, liens, stratégies
  - Diriger les employés et déléguer les tâches
  - Très bien rémunéré
  - Sous-traitance et capacité d'embauche
  - Doit choisir – ne peut ajouter d'activités sans en mettre de côté
  - Liberté d'accès à l'information afin d'obtenir les messages et les primes appropriées
  - Doit s'ajuster ou répliquer
  - Relations d'affaires jumelées aux valeurs familiales
  - Compétences interpersonnelles essentielles

## Pratiques de gestion au sein d'exploitations agricoles modernes

- S'adapter rapidement aux nouvelles techniques
- Intégrer les nouvelles techniques dans un système normalisé
- Mettre en oeuvre des instructions permanentes d'opération
- Former des alliances
- Créer des solutions avec des partenaires de la chaîne d'approvisionnement
- Réaliser des économies d'échelle
- Répliquer les structures de gestion, d'échelle et de technologie qui sont efficaces

## Pratiques de gestion au sein d'exploitations agricoles modernes

- Utiliser efficacement les emprunts et les capitaux propres
- Utiliser les technologies de l'automatisation et d'information pour améliorer la précision et mieux contrôler les procédés
- Mettre l'accent sur la qualité des produits et l'uniformité des procédés
- Reconnaître l'importance des attentes des clients en choisissant les produits et les procédés
- Mettre au point un système de commande numérique en boucle fermée afin de bien utiliser toutes les ressources



## La nouvelle agriculture

---

- ▶ **Ce que nous ferons** – culture biologique de matières premières ayant des caractéristiques particulières utilisées à des fins nutritionnelles, pharmaceutiques ou industrielles
- ▶ **Comment le ferons-nous** – en utilisant des chaînes de valeur intégrées qui permettent de retracer la génétique
- ▶ **Comment serons-nous concurrentiels**
  - Qualité (supérieure)
  - Vitesse de mise en marché (plus rapide)
  - Coût (bas prix)